

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Str. Lozonschi Iordache, nr. 9
Iași
România

Conf. univ. dr. pr. Emilian-Iustinian ROMAN

PROGRAM MANAGERIAL

**pentru ocuparea funcției de director al Departamentului TEOLOGIE ORTODOXĂ al
Facultății de Teologie Ortodoxă, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași,
legislatura 2024-2029**

Informații personale

Numele și prenumele: Emilian-Iustinian ROMAN

Funcția actuală: Conferențiar universitar

Locul de muncă: Facultatea de Teologie Ortodoxă din Iași

Experiență managerială

- ❖ 2014-în prezent – membru în Consiliul Facultății de Teologie Ortodoxă;
- ❖ 2016-în prezent – membru în Departamentul de Teologie Ortodoxă;
- ❖ 2020-în prezent – membru în Senatul Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași.

Activitate profesională

- ❖ 2005-2007 – Preparator universitar suplinitor;
- ❖ 2007-2011 – Preparator universitar;
- ❖ 2011-2015 – Asistent universitar;
- ❖ 2015-2021 – Lector universitar;
- ❖ 2021-în prezent – Conferențiar universitar.

PROGRAM MANAGERIAL - Director Departament
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

PROGRAMUL MANAGERIAL PROPUS

PRELIMINARII

Programul managerial propus este în acord cu legislația în vigoare (*Legea învățământului superior nr. 199/2023, art. 143*), Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, adoptată de Senatul Universitar în ședința din 18 ianuarie 2024 și cu programul managerial al dlui Rector al Universității, prof. univ. dr. Liviu-George MAHA, precum și al Decanului Facultății de Teologie Ortodoxă-Iași, conf. univ. dr. pr. Cezar-Paul Hârlăoanu.

Prezentul program urmează liniile de dezvoltare instituțională trasate prin programul managerial implementat de pr. Cezar-Paul HÂRLĂOANU, fost Director de Departament, actualmente Decan al Facultății de Teologie Ortodoxă din Iași. Am considerat acest lucru necesar pentru a consolida rolul și locul Teologiei Ortodoxe în peisajul academic universitar local, național și internațional.

OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DIDACTICĂ:

- **Adaptarea continuă a ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și la tendințele care se manifestă la nivel internațional** prin asigurarea unor planuri de învățământ dinamice și actuale.

În acest sens, vor fi întreprinse următoarele activități:

- ✓ consultarea angajatorilor (Centre eparhiale/consilieri eparhiali/inspectorate școlare/centre de asistență socială/ateliere de restaurare/mănăstiri etc.) pentru a selecta competențele potrivite;

PROGRAM MANAGERIAL - Director Departament
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

- ✓ întâlniri periodice cu reprezentanții eparhiilor din cadrul Mitropoliei Moldovei și Bucovinei (ierarhi, consilieri, protoierei) pentru a identifica împreună necesitățile misionare și sociale la nivelul fiecărei eparhii;
- ✓ scrierea, completarea și actualizarea competențelor potrivit noilor reglementări legislative, în consultare cu mediul socio-economic și definitivarea conexiunii dintre fișele disciplinelor și aceste competențe;
- ✓ desfășurarea de activități și programe în colaborare cu Centrul de Formare Continuă al Mitropoliei Moldovei și Bucovinei în vederea inițierii unor cursuri de perfecționare pentru preoți sau profesori de religie;
- ✓ promovarea și popularizarea teologiei ortodoxe în cadrul societății.

➤ **Creșterea calității programelor de studii de licență și masterat**

Pentru a atinge acest obiectiv vor fi desfășurate următoarele activități:

- ✓ analiza programelor de studii existente și identificarea punctelor slabe;
- ✓ flexibilizarea conținuturilor programelor analitice în sensul evitării repetițiilor de conținut;
- ✓ actualizarea planurilor de învățământ prin introducerea de discipline care să ofere o pregătire în vederea angajabilității în domenii conexe slujirii sacerdotale;
- ✓ continuarea discuțiilor legate de inițierea de noi programe de masterat care să răspundă cerințelor și tendințelor de pe piața muncii, dar și așteptărilor studenților;
- ✓ consolidarea extensiei Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Facultatea de Teologie Ortodoxă, specializarea Teologie Ortodoxă Pastorală, locația Chișinău, prin titularizarea unor cadre didactice pentru extensiune.

PROGRAM MANAGERIAL - Director Departament
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

➤ **Asigurarea premiselor pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice:**

- ✓ evaluarea calității serviciilor educaționale oferite de departament prin analiza opiniilor studenților prin aplicarea procedurilor interne pentru evaluarea cadrelor didactice, în condiții de asigurare a unei transparențe totale;
- ✓ monitorizarea respectării standardelor de calitate ARACIS, precum și a prevederilor legale în domeniul asigurării calității educației și cercetării universitare;
- ✓ întâlniri individuale cu cadrele didactice, pentru a analiza activitatea didactică din anul universitar/semestrul precedent. Scopul acestor întâlniri ar fi acela de a găsi modalități de îmbunătățire a activității didactice, a metodelor de predare, de stimulare a studenților;
- ✓ identificarea și implementarea unui just echilibru între numărul de cadre didactice titulare și numărul de ore de activitate didactică, având drept obiectiv dezvoltarea colectivului de titulari ai facultății;
- ✓ implicarea doctoranzilor în activitățile de seminar și laborator ca investiție în resursa umană de mâine;
- ✓ asigurarea unui coordonator pentru fiecare program de licență sau de master, care să monitorizeze activitatea desfășurată la programul respectiv;
- ✓ oferirea posibilității pentru fiecare cadru didactic de a-și publica propriile cursuri, prin inițierea unei astfel de serii de cursuri academice la Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași sau la Editura Doxologia;
- ✓ monitorizarea rezultatelor învățării și a parcursului absolvenților.

OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ:

➤ Susținerea activității de cercetare:

- ✓ stabilirea de comun acord a unor criterii minimale de cercetare pentru fiecare cadru didactic, în conformitate cu deciziile luate la nivelul Universității și ținând cont de specificul domeniului;
- ✓ cadrele didactice vor fi îndemnate să realizeze, la nivel personal, un plan de cercetare pentru 3 ani, monitorizată prin rapoarte de progres;
- ✓ cadrele didactice care vor dori să desfășoare o activitate de cercetare mai intensă vor avea activitatea didactică redusă la minim;
- ✓ elaborarea unei strategii în ceea ce privește cercetarea științifică în cadrul departamentului pe termen mediu și lung.

➤ Proiecte de cercetare:

- ✓ dezvoltarea abilităților de scriere și depunere de proiecte de cercetare;
- ✓ inițierea unor proiecte de cercetare la nivelul fiecărei secții (Biblică, Istorică, Practică, Sistematică, Artă, Asistență Socială), care se pot încadra în tematica stabilită anual de Sfântul Sinod și care pot fi legate de anumite necesități pastoral-misionare ale Mitropoliei Moldovei și Bucovinei sau de aspecte de ordin social, cultural sau comunitar;
- ✓ crearea unei echipe care să se ocupe cu activitatea de cercetare, deoarece până în momentul în care va exista la nivel de universitate posibilitatea de a gestiona centralizat activitatea de cercetare, se impune centralizarea în format clasic a tuturor activităților științifice, astfel încât aceste informații să poată fi puse cât mai rapid la dispoziția universității în momentul diferitor solicitări;
- ✓ valorificarea rezultatelor programelor de cercetare.

PROGRAM MANAGERIAL - Director Departament
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

OBIECTIVE PRIVIND RESURSA UMANĂ:

Pentru împlinirea acestui obiectiv se vor avea în vedere următoarele activități:

- ✓ angajarea pe perioadă determinată a doctoranzilor care manifestă și vocație pedagogică;
- ✓ crearea unei echipe pe fiecare disciplină (în măsura în care va fi posibil): conferențiar-asistent; profesor-lector;
- ✓ motivarea și susținerea performanței academice (organizarea de manifestări științifice, premiarea cadrelor didactice cu o bogată activitate de cercetare etc.);
- ✓ încurajarea cadrelor didactice prin oportunitatea promovării lor în carieră în momentul îndeplinirii standardelor minimale necesare și obligatorii ale CNATDCU și ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași;
- ✓ susținerea și motivarea colegilor pentru îndeplinirea criteriilor și obținerea atestatului de abilitare;
- ✓ urmărirea criteriilor de calitate și competență în concursurile organizate în Facultate pentru ocuparea unui post didactic;
- ✓ menținerea unui dialog permanent cu membrii departamentului asupra activităților științifice și de cercetare prin informări periodice și furnizarea de feedback-uri constructive;
- ✓ dezvoltarea conștiinței apartenenței instituționale prin implicarea tuturor cadrelor didactice titulare, în funcție de competențe și abilități, în activități administrative la nivel de facultate (admitere, finalizarea studiilor, organizarea de manifestări științifice etc.).

PROGRAM MANAGERIAL - Director Departament
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

OBIECTIVE PRIVIND PERFORMANȚELE ȘTIINȚIFICE:

➤ **Pe plan național:**

- ✓ încurajarea participării la simpozioanele facultăților de teologie din țară;
- ✓ realizarea de activități științifice cu implicarea unor cadre didactice de la alte Facultăți de Teologie din țară, pentru stimularea unor practici de cercetare care să depășească nivelul propriei facultăți;
- ✓ organizarea unor noi manifestări științifice și publicarea referatelor în volume care în timp să poată fi indexat;
- ✓ organizarea de manifestări științifice anuale la nivelul fiecărui program de studii;
- ✓ menținerea standardelor privind publicarea unor articole și studii relevante pentru domeniul specific de cercetare.

➤ **Privind vizibilitatea internațională:**

- ✓ internaționalizarea mai mare a manifestărilor științifice desfășurate în facultate;
- ✓ crearea unei baze de date cu profesori români din străinătate care ar putea fi invitați să participe la diferite proiecte de cercetare ale facultății;
- ✓ crearea unei serii a volumelor simpozioanelor desfășurate sub egida facultății și indexarea acestora în baze de date internaționale;
- ✓ intensificarea schimbului de experiență prin dezvoltarea de noi relații, atât prin predare cât și prin participare la proiecte de cercetare internaționale;
- ✓ încurajarea membrilor departamentului privind înscrierea și activarea în cadrul unor asociații profesionale internaționale.

PROGRAM MANAGERIAL - Director Departament
Facultatea de Teologie Ortodoxă
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

CONSIDERAȚII FINALE

Prin îndeplinirea obiectivelor programului managerial de față, Facultatea de Teologie Ortodoxă din Iași își consolidează poziția în rândul facultăților de teologie de prestigiu din țară. Pe de altă parte, suntem pe deplin conștienți că acest lucru se poate realiza doar cu sprijinul și implicarea întregului corp profesoral și a studenților facultății. Profesionalismul cadrelor didactice reprezintă suportul esențial pentru demersul nostru, dar unitatea corpului profesoral îl desăvârșește.

De asemenea, planul managerial prezent este perfectibil și, în spiritul promovării libertății academice, al dialogului și colegialității, al onestității și eticii universitare, sugestiile, criticile constructive sunt binevenite.

Iași,
14 mai 2024

Candidat,
Conf. univ. dr. pr. Emilian-Iustinian ROMAN

